RAPPORT DE GESTION 2022

Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg

MIGROS

SOMMAIRE

Éditorial 02

Vie de la coopérative 03-07

Organes statutaires 08-09

Marche des affaires 10

Exercice comptable 11-19

Rapport de l'organe de révision 20-21

Réseau de vente 22-23

ÉDITORIAL

Mesdames, Messieurs, Chères coopératrices, Chers coopérateurs,

En guise de bilan pour l'année écoulée, revenons sur quelques-unes des valeurs chères à notre coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg, telles que la fraîcheur, la proximité et la qualité de vie.

Qualité de vie

Au quotidien, Migros s'engage pour une meilleure qualité de vie de toutes et tous dans notre région. C'est pourquoi, malgré les défis énergétiques actuels et futurs, la situation géopolitique et ses conséquences sur l'inflation, Migros met tout en œuvre pour maintenir des prix bas, sans pour autant renoncer à la qualité des produits.

Fraîcheur

Migros s'engage à proposer des articles de première fraîcheur, qu'il s'agisse de fruits et de légumes juste cueillis ou récoltés, ou d'articles prêts à manger comme des produits de la gamme Daily ou des sushis. Bien sûr, la fraîcheur s'exprime aussi dans le fait de proposer diverses variétés de pain frais et chaud jusqu'à la fermeture du magasin, ces articles étant cuits directement sur place. Au quotidien, les magasins Migros œuvrent dans ce but et en font profiter la clientèle.

Proximité

Au-delà d'un rapport qualité-prix optimal, Migros propose des services personnalisés et de qualité. Surtout, elle s'engage à être présente pour sa clientèle, grâce à ses nouveaux points de vente et aux rénovations constantes de ses magasins existants. En 2022, deux Migros Partenaires ont ouvert dans le Pays-d'Enhaut. Jusque-là, Migros n'était pas installée dans cette région.

Engagement et esprit pionnier

Entreprise de commerce de détail unique au monde, notamment en raison de son organisation statutaire et grâce à son engagement via le Pour-cent culturel, Migros ne vend pas de tabac ni d'alcool dans ses magasins. Au cours de l'année 2022, nos coopératrices et coopérateurs ont validé, lors d'une votation historique, le fait de renoncer à la vente d'alcool. Ceci dans l'esprit du fondateur de Migros, Gottlieb Duttweiler.

Equipes responsables

Pour conclure, nous souhaitons saluer et remercier nos collaboratrices et collaborateurs qui proposent, chaque jour, un accueil et des services personnalisés et irréprochables. Leur écoute et leur orientation clients constituent des bases essentielles qui permettent à Migros d'instaurer une solide relation de confiance avec l'ensemble de sa clientèle. Nous poursuivons sur ce chemin afin de proposer, jour après jour, le meilleur au meilleur prix. Migros a la chance de s'appuyer sur des valeurs très fortes et de pouvoir compter sur des équipes impliquées et motivées.

Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg

Thierry Grosjean
Président de l'administration

Jean-Marc Bovay
Directeur

VIE DE LA COOPÉRATIVE

Simultanément au groupe Migros, la coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg s'est dotée d'une stratégie et de lignes directrices pour la période 2022 à 2026. Etabli par et pour la coopérative régionale, ce plan d'action vise à assurer sa durabilité, sa solidité et sa rentabilité. De plus, la raison d'être suivante a été édictée : « Nous nous engageons au quotidien avec passion pour une meilleure qualité de vie de toutes et tous dans notre région ». Cette phrase résume ce que Migros se doit d'être pour ses clientes et clients, sur le territoire de Migros Neuchâtel-Fribourg. Au cœur de la stratégie, on retrouve les valeurs de Proximité, Communauté, Esprit pionnier et Responsabilité. L'ensemble des collaboratrices et collaborateurs de la coopérative régionale ont été informés de ces éléments rassembleurs. La mission de faire concrètement rayonner ces valeurs ainsi que cette raison d'être leur a été confiée au cours du premier trimestre 2022.

Depuis de nombreuses années, Migros Neuchâtel-Fribourg gère les immeubles commerciaux d'Avry Centre et d'Agy Est. Ces deux immeubles étaient détenus à 100 % par la coopérative régionale. Afin de simplifier et d'optimiser la gestion commerciale, immobilière ainsi que financière, les actifs et les passifs de ces deux immeubles ont été repris directement dans ceux de la coopérative.

FRIENDLY WORK SPACE

Le label « Friendly workspace » récompense les entreprises suisses qui placent la gestion de la santé au cœur de leur politique et qui s'engagent au travers d'actions et de processus concrets sur des critères prédéfinis. **Migros Neuchâtel-Fribourg, qui bénéficie de ce label depuis plusieurs années, l'a obtenu une nouvelle fois pour la période 2022 à 2024,** le label s'obtenant pour une durée de trois ans. L'engagement pour le bien commun, les mesures de promotion et de prévention de la santé, ou encore le développement des compétences constituent certains des critères pour obtenir ce label « Friendly workspace ».

Migros Neuchâtel-Fribourg a entamé dans le courant du printemps une profonde mue de sa culture d'entreprise. Le programme, qui porte le nom de «LSI - leadership initiative», a pour but d'instaurer davantage de leadership et d'ouverture. Ceci principalement afin de développer la coopérative en une organisation plus performante et d'optimiser la qualité de vie au travail pour les collaboratrices et collaborateurs. Près de 300 employées et employés de la coopérative ont ainsi pu bénéficier de deux journées de formation dans le cadre de cette première phase de transformation. Le programme de cette mue se poursuivra sur plusieurs années, car une telle transformation prend du temps. Désormais, une culture rajeunie est privilégiée au sein de Migros Neuchâtel-Fribourg, avec davantage de feedback, de responsabilité individuelle et d'entraide.

Un centre romand de compétences a vu le jour à Migros Neuchâtel-Fribourg en matière d'immobilier. Ce pôle a pour tâches la mise en oeuvre des activités en lien avec la comptabilité immobilière, à savoir : l'établissement de divers décomptes, bouclements mensuels, semestriels et annuels, mais aussi de factures de loyer (locataires des centres). En fondant ce pôle de compétences, l'idée est de pouvoir disposer d'une structure commune pour les coopératives Migros romandes et d'harmoniser et simplifier les processus en lien avec la gérance immobilière, plus particulièrement pour les tâches de saisie des données de base et les activités de comptabilité immobilière. A terme, les coûts pour chaque coopérative diminueront, grâce à la mise en place de cette structure commune.

Figurant parmi les sponsors principaux de l'événement, Migros a inauguré durant Festi'neuch 2022 son nouveau stand pour les festivals. Amusant, tendance et très rafraîchissant, le tout nouveau stand a su conquérir le cœur des festivalières et festivaliers. Construit sur plusieurs étages avec des matériaux durables, notamment du bois, l'édifice proposait à la vente quantité d'articles tels des wraps vegan de la marque V-Love, mais aussi des mocktails - cocktails sans alcool - aux fruits frais, qui ont ravi les festivalières et festivaliers sous un soleil très intense. À l'étage supérieur, le public pouvait participer à diverses activités comme poster des messages sur des écrans ou tout simplement s'asseoir et se détendre sur des filets-hamacs géants. Aux abords du stand, un mur en emballages de glaces emblématiques Migros (chocolat, vanille, fraise, moca) offrait le spot idéal pour réaliser photos et selfies.

AVRIL · MAI · JUIN · JUILLET · AOÛT

Lors de la votation générale historique de 2022, les coopératrices et coopérateurs de Migros Neuchâtel-Fribourg ont décidé de maintenir le fait de renoncer à la vente d'alcool dans leurs magasins Migros. Ce résultat a d'ailleurs été le même dans les autres coopératives Migros. Ainsi, grâce au processus de votation propre à l'enseigne, l'interdiction de vente d'alcool a été confirmée. En guise d'hommage à cette spécificité, on trouve à présent de la bière sans alcool, sobrement appelée «Non», dans les magasins Migros.

Au terme de l'année scolaire 2021-2022, ce sont 28 apprenties et apprentis de la coopérative qui se sont présenté(e)s aux examens finaux pour obtenir un CFC ou une AFP en tant que gestionnaire du commerce de détail, logisticien(-ne) ou employé(-e) de commerce avec maturité. Toutes les candidates et tous les candidats ont obtenu leur titre, c'est-à-dire 100 % de réussite. Ce résultat a été atteint grâce au soutien, à l'accompagnement et aux conseils de professionnels qui ont encadré ces jeunes durant leur formation à Migros Neuchâtel-Fribourg.

Afin d'optimiser les standards en la matière et de réduire les frais de fonctionnement, diverses optimisations énergétiques ont été mises en place à la centrale d'exploitation de Migros Neuchâtel-Fribourg, véritable centre névralgique des activités, à Marin-Epagnier. Ainsi, le système de froid industriel du bâtiment a été remplacé courant 2022, ceci afin de sécuriser les infrastructures et d'instaurer un principe de redondance, pour mieux répondre en cas de panne. Aussi, l'ammoniac a été éliminé du bâtiment et le système de chauffage a été assaini. Tous ces aménagements ont été réalisés sans que le travail de la logistique, qui occupe deux étages du bâtiment, ait été impacté. Dans un contexte d'augmentation globale du prix des ressources, ces rénovations ont avant tout pour but de réaliser des économies.

À la mi-juillet 2022, Neuchâtel a accueilli l'événement sportif d'envergure européenne Eurogym2022. Pour l'occasion, plus de 3'000 jeunes gymnastes venus de toute l'Europe ont convergé vers la capitale cantonale pour une semaine d'ateliers, découvertes et démonstrations de gymnastique. Le Marin Business Center de Migros Neuchâtel-Fribourg a servi tous les repas durant cet événement de grande ampleur. De plus, un food-truck Migros était également présent dans l'enceinte de la manifestation, pour le plus grand plaisir du public.

VIE DE LA COOPÉRATIVE

Avec le lancement mondial de CoffeeB, le système de café à dosettes sans capsule et 100 % compostables, Migros a réalisé début septembre un coup de maître face à ses concurrents dans le monde entier. Coup de maître parce que Migros vient apporter, avec CoffeeB, une partie de réponse à un problème environnemental causé par les capsules non recyclées. En effet les boules de café, une fois usagées, sont 100 % biodégradables et donc, 100 % compostables. Au total, Migros propose une gamme de cafés composée de huit variantes, toutes issues de sources durables, torréfiées et produites en Suisse avec une compensation à 100 % du CO_2. CoffeeB a été développé au sein du groupe Migros par l'entreprise Delica. CoffeeB représente la plus grande innovation de produit de l'histoire de Migros. Au niveau régional, la coopérative a naturellement soutenu ce lancement de produit de manière très enthousiaste et organisé à de nombreuses reprises des dégustations. Les employées et employés de la coopérative ont eux pu bénéficier d'offres attractives pour passer à la technologie CoffeeB. Ils ont également reçu des bons de réduction à partager avec leurs familles et leurs proches.

L'une des façades du bâtiment de Marin Centre produit désormais de l'énergie. En effet, celle-ci a été recouverte de panneaux photovoltaïques, dont certains de couleur blanche, dans le cadre d'un projet européen appelé Be-Smart et coordonné par l'EPFL à Neuchâtel. Car désormais, il n'y a plus de limites techniques : le panneau photovoltaïque est devenu un élément de construction à part entière et peut répondre à tous les besoins. Si une façade doit être blanche, il est possible de créer des panneaux blancs, qui se fondront parfaitement dans l'architecture du bâtiment. Le projet Be-Smart a été mis en œuvre pour démontrer qu'une production d'énergie solaire peut s'intégrer à n'importe quel bâtiment, qu'il soit neuf ou non, tout en étant rentable. Dans ce cadre, trois sites – en Norvège, en Suède et à Marin-Epagnier – ont été sélectionnés et vont jouer le rôle de démonstrateur auprès des architectes et des urbanistes, ainsi que des politiciens et des citoyens.

SEPTEMBRE

La ville de Bulle (FR) étant en pleine expansion et le quartier de la gare en phase de transformation, le magasin Migros situé à la gare de Bulle a déménagé dans un nouvel emplacement. Ce magasin a rejoint les 48 autres enseignes de la coopérative et est situé Place de la Gare 3, à Bulle. A fin décembre, ce point de vente réalisait déjà d'excellentes performances.

OCTOBRE

Migros est désormais présente dans le Pays-d'Enhaut. En octobre et en décembre, deux enseignes préexistantes connues sous le nom de La Consomm' sont devenues des magasins Migros Partenaires, respectivement à Château-d'Œx et Rougemont. Jusque-là, le Pays-d'Enhaut ne disposait d'aucune enseigne Migros. « Pour certains, c'est un rêve qui se réalise enfin, car les produits Migros sont désormais présents dans le Pays-d'Enhaut, à Château-d'Œx ainsi qu'à Rougemont », a commenté avec enthousiasme le directeur de Migros Neuchâtel-Fribourg, Jean-Marc Bovay, suite à ces ouvertures. Ces deux filiales, ouvertes 7 jours sur 7, 365 jours par an, offrent une grande disponibilité horaire, permettant ainsi une flexibilité maximale à la clientèle du Pays-d'Enhaut, composée d'habitants et de vacanciers. Au niveau de l'assortiment, on trouve dans les Migros Partenaires une large variété de produits Migros.

NOVEMBRE

DÉCEMBRE

Tout au long de l'année, Migros Neuchâtel-Fribourg a poursuivi son engagement en faveur de l'environnement. Ainsi, la coopérative produit une partie de son énergie. En 2022, la coopérative a totalisé 4'400'000 kWh et ce grâce à ses onze centrales solaires, dont trois installées à Marin Centre (deux centrales sur le toit, une sur la façade, comme vu ci-contre). Cette énergie produite correspond à la consommation annuelle d'électricité de 1'285 ménages moyens. La surface totale de panneaux solaires des centrales cumulées est de 27'700 m², ce qui équivaut à près de quatre terrains de football.

ORGANES STATUTAIRES

LÉGISLATURE 2020-2024
SITUATION AU 1ER JANVIER 2023

Comité coopératif

Présidente

Guizzetti Piccirilli Vanessa

Membres

Auderset Bernhard

Barras Laurence

Bonvallat Pierre-André

Bovigny Jacqueline

Buchs Gilles

Caillet Nathalie

Cerf Clarisse

Chassot Nadia

Chiffelle Jean-Jacques

Clément Rita

Cosandier Pascal

Cotting Anne

Currat Bena Marie-Pierre

Dey Gremaud Catherine

Fischer Anne-Lise

Fries Jean-Marc

Froidevaux Catherine

Geiser Catherine

Giauque Sidonie

Gillard Michèle

Gomez Joséphine

Grangier Esther

Gross-Roulin Véronique

Juan Alain

Leimgruber Véronique

Lüthi Mary-Christine

Morand Bourqui Réjane

Prince Patricia

Rérat Isabelle

Riedi Jean-Marc

Rüfenacht Solange

Schorderet Nicole

Spring Sabine

Sprunger Pierre-Yves

Stadler Erika

Vincent Brigitte

Vitolo-Nobs Kathy

Volery Yvonne

Weingart Christine

Wenger Céline

Délégués Migros Neuchâtel-Fribourg à l'Assemblée des délégués de la Fédération des coopératives Migros

Auderset Bernhard
Barras Laurence
Caillet Nathalie
Guizzetti Piccirilli Vanessa
Riedi Jean-Marc
Spring Sabine
Stadler Erika
Vincent Brigitte

Administration

Membres de l'administration.

Président

Grosjean Thierry

Membres

Bürgisser Nicola *(Comité audit et finances)*
Ducraux Armand *(élu du personnel)*
Guillet Pascal
Gumy Olivier *(Comité audit et finances)*
Gutmann Séverine *(vice-présidente, Comité audit et finances)*
Kunz Beat
Perret Aebi Laure-Emmanuelle
von der Weid Géraldine

Direction

Membres de la direction.

Directeur

Bovay Jean-Marc

Membres

Berset Stéphane, *sous-directeur, commercial*
Frutiger Jean-Yves, *vice-directeur, finances, informatique, logistique*
Menoud David, *sous-directeur, immobilier*
Rolle Véronique, *sous-directrice, ressources humaines et culturel*

Fondés de pouvoir

Baudois Jacqueline
Berset Benoît
Burren Michel
Burri Mireille
de St-Félix Patrick
Gagnebin Marisis
Groelly Alain
Hamrani Kader
Henchoz François
Huguelet Cédric
Krattinger Carine
Mauron Frédéric
Mayoraz Patrick
Moret Sébastien
Scheidegger Steve
Steiner Bruno
Zogg Christian
Zumwald Corentin

Organe de révision

Ernst & Young AG, succursale à Lausanne

MARCHE GÉNÉRALE DES AFFAIRES

Marche générale des affaires

Avec un chiffre d'affaires net de CHF 726,1 millions, la Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg présente un exercice 2022 en baisse de 0,8 % (CHF -5,8 millions par rapport à l'exercice précédent). Le recul important de CHF 20,7 millions dans le commerce de détail est à nouveau principalement causé par la baisse de la demande par rapport à 2021 des biens de première nécessité (food et non-food) liée au COVID-19. L'ouverture des magasins de proximité n'a pas permis de compenser ces facteurs.
Le secteur de la gastronomie a enregistré une très belle reprise post COVID de près de 75 %, mais encore loin de l'année de référence 2019.
L'activité des Ecoles-Clubs ayant été transférée dans la société MIDUCA SA, plus aucun chiffre d'affaires n'est comptabilisé.
Grâce au transfert des deux société filles Avry Centre SA et Agy Est SA, les revenus locatifs se sont accrus de CHF 12,8 millions.

Evénements exceptionnels

Les actifs et passifs des sociétés filles immobilières détenues à 100 % (Avry Centre SA et Agy Est SA) ont été repris dans les comptes de la coopérative en 2022. Les écritures de fusion et de transfert de patrimoine ont généré un profit comptable exceptionnel de CHF 21,5 millions.

Autres produits d'exploitation

Les autres produits d'exploitation ont diminué de CHF 2,7 millions à CHF 8,6 millions en 2022. Cette baisse provient principalement de l'abandon de la refacturation des coûts d'exploitation aux sociétés filles fusionnées.

Autres charges d'exploitation

Les charges marchandises ont baissé de CHF 8,9 millions en lien avec le recul du chiffre d'affaires supermachés et marchés spécialisés.
Les charges de personnel effectives ont baissé de CHF 6,8 millions, dont CHF 5,0 millions avec la reprise des Ecoles-Clubs par MIDUCA SA. Pour le solde des 1,8 million la dimunition est liée à l'adaptation des ressources à la baisse du chiffre d'affaires du commerce de détail.
L'inflation des coûts des matières se reflète notamment dans les charges énergie et matiériel de consommation avec plus CHF 1,7 million.

Situation financière

Le cash flow généré par les activités de la coopérative continue de permettre de financer les investissements et de rembourser les dettes.
La situation financière de la coopérative reste saine. Les capitaux propres se montent au 31 décembre 2022 à CHF 182,5 millions soit à 48,1 % du total du bilan (exercice précédent : CHF 207,7 millions, soit 51,4%).

Evaluation des risques

La Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg dispose d'un processus de gestion des risques. L'administration s'assure que l'évaluation des risques soit réalisée dans les délais et de manière adéquate. La direction l'informe régulièrement de la situation de la coopérative en matière de risques.
L'administration a réalisé la dernière évaluation des risques le 15.02.2023 et a constaté que les risques sont fondamentalement bien couverts par des stratégies, des processus et des systèmes.

Perspectives

La Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg est une entreprise en bonne santé, qui jouit de la plus grande confiance auprès de la population. Elle remplit ses engagements et agit de manière responsable dans une conjoncture instable.
La gestion rigoureuse à tous les niveaux de l'entreprise continue de rester le mot d'ordre. Des programmes de redynamisation du chiffre d'affaires et d'efficience des coûts sont menés de concert avec l'ensemble du Groupe Migros.
L'entreprise continuera de répercuter sur les prix de vente les gains de productivité et la baisse des coûts d'approvisionnement. À l'avenir, la Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg continuera de développer son réseau de vente avec des magasins de proximité, et s'engagera à tout faire pour proposer le meilleur rapport qualité/prix. Parallèlement au renforcement de sa compétitivité économique, elle promet de poursuivre son engagement social et écologique, fidèle à ses valeurs.

Jean-Marc Bovay
Directeur

Jean-Yves Frutiger
CFO Vice-directeur

EXERCICE COMPTABLE

COMPTES STATUTAIRES DE LA SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE MIGROS NEUCHÂTEL-FRIBOURG, La Tène

COMPTE DE RÉSULTAT
(en milliers de CHF)

	Remarque	2022	2021
Produits nets			
Commerce de détail		686'103	706'759
Commerce de gros		512	107
Restaurants		15'622	8'933
Formation/Culture		-	5'033
Prestations de services		23'836	11'043
Produits nets des ventes de biens et de prestations de services		**726'073**	**731'875**
Autres produits			
Autres produits d'exploitation		8'593	11'341
Total produits d'exploitation		**734'666**	**743'216**
Charges d'exploitation			
Charges de biens et prestations de services		-519'437	-528'344
Charges du personnel	1	-112'202	-119'050
Charges de loyer		-19'715	-23'005
Entretien des installations		-5'770	-5'443
Énergie et matériel de consommation		-9'538	-7'802
Charges de publicité		-4'546	-4'209
Frais administratifs		-4'522	-4'132
Autres charges d'exploitation		-17'540	-17'439
Amortissements et corrections de valeur sur les postes de l'actif immobilisé	2	-7'187	-41'793
Total charges d'exploitation		**-700'457**	**-751'217**
Résultat avant intérêts et impôts (EBIT)		**34'209**	**-8'001**
Résultat financier	3	1'860	-24
Résultat exceptionnel, unique ou hors période	4	1'268	1'985
Résultat avant impôts		**37'337**	**-6'040**
Impôts directs		-	-
Perte / bénéfice		**37'337**	**-6'040**

COMPTES STATUTAIRES DE LA SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE MIGROS NEUCHÂTEL-FRIBOURG, La Tène

BILAN AVANT UTILISATION DU BENEFICE
(en milliers de CHF)

ACTIFS

	Remarque	31.12.2022	31.12.2021
ACTIF CIRCULANT			
Trésorerie		11'120	10'720
Compte courant vis-à-vis d'entreprises du groupe		11'032	-
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services			
- vis-à-vis d'entreprises du groupe		2'879	3'185
- vis-à-vis de tiers		3'010	1'411
Autres créances à court terme			
- vis-à-vis de tiers		2'322	2'078
Stocks marchandises		22'690	22'524
Actifs de régularisation		197	561
TOTAL ACTIF CIRCULANT		**53'250**	**40'479**
ACTIF IMMOBILISÉ			
Immobilisations financières			
- vis-à-vis d'entreprises du groupe	5	65'000	75'400
- vis-à-vis de tiers		60	70
Participations			
- entreprises du groupe	5	10'805	78'805
Immobilisations corporelles			
- Terrains et bâtiments		199'692	155'252
- Installations techniques et machines		36'369	40'103
- Autres immobilisations corporelles		7'695	7'507
- Constructions en cours		6'524	6'518
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ		**326'145**	**363'655**
TOTAL BILAN		**379'395**	**404'134**

COMPTES STATUTAIRES DE LA SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE MIGROS NEUCHÂTEL-FRIBOURG, La Tène

BILAN AVANT UTILISATION DU BENEFICE
(en milliers de CHF)

PASSIFS

	Remarque	31.12.2022	31.12.2021
CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME			
Dettes résultant de la vente de biens et de prestations de services			
- vis-à-vis d'entreprises du groupe		10'616	11'731
- vis-à-vis de tiers		14'080	17'257
Dettes à court terme portant intérêt			
- vis-à-vis d'entreprises du groupe	6	20'000	15'000
- comptes de participation M		6'953	7'450
- vis-à-vis de tiers		1'500	-
Autres dettes à court terme			
- vis-à-vis de tiers		8'254	9'120
Passifs de régularisation		8'617	5'719
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME		**70'020**	**66'277**
CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME			
Dettes à long terme portant intérêt			
- vis-à-vis d'entreprises du groupe	6	100'000	120'000
- vis-à-vis de tiers		1'219	2'761
Provisions à long terme	7	25'678	7'415
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME		**126'897**	**130'176**
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS		**196'917**	**196'453**
CAPITAUX PROPRES			
Capital social		1'277	1'270
Réserve légale issue du bénéfice		900	900
Réserves facultatives issues du bénéfice		142'973	284'040
Perte / bénéfice au bilan		37'328	-78'529
TOTAL CAPITAUX PROPRES	8	**182'478**	**207'681**
TOTAL BILAN		**379'395**	**404'134**

COMPTES STATUTAIRES DE LA SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE MIGROS NEUCHÂTEL-FRIBOURG, La Tène

REMARQUES
(en milliers de CHF)

		2022	2021
1	**Charges de personnel**		
	Salaires et traitements	-85'776	-90'876
	Assurances sociales	-10'604	-11'350
	Indemnités chômage RHT	-	511
	Institutions de prévoyance professionnelle	-10'314	-10'910
	Dissolution réserve de cotisations employeur	-	-
	Autres charges de personnel	-5'508	-6'425
		-112'202	**-119'050**
2	**Amortissements et corrections de valeur sur les postes de l'actif immobilisé**		
	Terrains et bâtiments	-14'242	-6'144
	Installations techniques et machines	-11'297	-14'267
	Autres immobilisations corporelles	-2'748	-2'782
	Correction de valeur sur participations *	-	-18'600
	Provision perte sur prêts *	21'100	-
		-7'187	**-41'793**

* Des éléments extraordinaires ont conduit la Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg à corriger la valeur d'un certain nombre d'actifs dans le cadre de son bouclement annuel.

3	**Résultat financier**		
	Produits d'intérêts	1'125	797
	Résultat des participations	1'535	34
	Charges financières	-800	-855
		1'860	**-24**
4	**Résultat exceptionnel, unique ou hors période**		
	Dissolution de provisions	-	-
	Bénéfices sur ventes d'immobilisations	1'373	1'985
	Pertes sur ventes d'immobilisations	-105	-
		1'268	**1'985**

COMPTES STATUTAIRES DE LA SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE MIGROS NEUCHÂTEL-FRIBOURG, La Tène

REMARQUES
(en milliers de CHF)

		2022	2021
5	**Immobilisations financières et participations entreprises du groupe**		
	Immobilisations financières *	65'000	75'400
	Participations **	10'805	78'805
		75'805	**154'205**

*Remboursement du prêt par Marin Centre SA pour CHF 10 millions. Amortissement du prêt de CHF 0,4 million octroyé à Strega SA.

**Sortie des valeurs des participations de Avry Centre SA et de Agy Est SA suite aux opérations de fusions.

6	**Dettes à court et long terme vis-à-vis du groupe**		
	Emprunts auprès de la Fédération des Coopératives Migros		
	Emprunt (échéance 2022)	-	15'000
	Emprunt (échéance 2023)	20'000	20'000
	Emprunt (échéance 2026)	50'000	50'000
	Emprunt (échéance 2028)	50'000	50'000
		120'000	**135'000**
7	**Provisions à long terme**		
	Rente de remplacement AVS	2'433	2'865
	Fonds de rénovation immeubles	1'000	1'000
	Entretien immeubles *	250	2'150
	Provisions contrat déficitaire	20'595	-
	Autres provisions à long terme	1'400	1'400
		25'678	**7'415**
	* Etat provision au 1.1. pour entretien immeubles	**2'150**	**8'050**
	Dotation de provision pour entretien immeubles	-	-
	Utilisation de provision pour ajustement valeur immeubles	-1'900	-5'900
	Etat des provisions au 31.12. pour entretien immeubles	**250**	**2'150**

8 **Mouvement des capitaux propres suite aux opérations de fusion**

Capitaux propres au 01.01.2022		**207'681**
Augmentation Capital social		7
Elimination des participations suite aux opérations de fusion	-68'000	
Intégration actifs nets des participations suite aux opérations de fusion	5'453	
Goodwill de fusion amorti	-62'547	-62'547
Reprise de provision sur prêt aux sociétés fusionnées	21'500	
Bénéfice de l'exercice ordinaire	15'837	
Bénéfice de l'exercice	37'337	37'337
Capitaux propres au 31.12.2022		**182'478**

COMPTES STATUTAIRES DE LA SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE MIGROS NEUCHÂTEL-FRIBOURG, La Tène

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE
(en milliers de CHF)

	2022	2021
Perte / bénéfice	**37'337**	**-6'040**
Amortissements et corrections de valeur sur les postes de l'actif immobilisé	28'287	41'793
Provision perte sur prêts	-21'100	-
Bénéfice découlant de la vente d'actifs immobilisés	-1'373	-1'985
Perte découlant de la vente d'actifs immobilisés	105	-
Variation des provisions	20'163	-30
Cash-flow	**63'419**	**33'738**
Variation des créances à court terme	-12'569	28'352
Variation des stocks marchandises	-166	5'954
Variation des actifs de régularisation	364	426
Variation des dettes à court terme	-5'006	7'564
Variation des passifs de régularisation	2'898	-133
Flux de trésorerie lié aux activités d'exploitation	**48'940**	**75'901**
Flux de trésorerie lié aux activités d'investissement		
Investissements		
- Immobilisations financières	-	-35'400
- Participations	-	-1'400
- Immobilisations corporelles	-73'479	-24'617
Désinvestissements		
- Immobilisations financières	78'410	10
- Immobilisations corporelles	3'511	327
Flux de trésorerie lié aux activités d'investissement	**8'442**	**-61'080**
Flux de trésorerie lié aux activités de financement		
Variation des dettes à court terme portant intérêt	-15'498	-15'707
Variation des dettes à long terme portant intérêt	21'057	-32
Variation du capital social	7	4
Variation liée aux fusions	-62'548	
Flux de trésorerie lié aux activités de financement	**-56'982**	**-15'735**
Variation de la trésorerie	**400**	**-914**
Justificatif de trésorerie :		
Trésorerie : état au 1er janvier	10'720	11'634
Trésorerie : état au 31 décembre	11'120	10'720
Variation de la trésorerie	**400**	**-914**

COMPTES STATUTAIRES DE LA SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE MIGROS NEUCHÂTEL-FRIBOURG, La Tène

ANNEXE
(en milliers de CHF)

Informations relatives aux principes comptables utilisés pour l'établissement des comptes annuels

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux prescriptions de la législation suisse, notamment des articles du Code des obligations relatifs à la comptabilité commerciale et à la présentation des comptes (art. 957 à 962).

La présentation des comptes exige de l'Administration des estimations et des évaluations pouvant avoir une incidence sur le montant des actifs et des dettes comptabilisés, ainsi que des engagements conditionnels à la date du bilan, mais aussi des produits et des charges de la période de référence. En l'occurrence, l'Administration décide, à sa seule discrétion, de l'utilisation des marges de manœuvre légales existantes en matière d'évaluation et d'inscription au bilan. Pour le bien de l'entreprise et dans le respect du principe de prudence, il est possible de procéder à des amortissements et à des corrections de valeur, ainsi que de constituer des provisions dépassant le cadre requis au plan économique.

Informations, structure détaillée et commentaires concernant certains postes du compte de résultat et du bilan

Les informations correspondantes relatives aux différents postes du compte de résultat et du bilan figurent dans les "Remarques".

Participations importantes

	31.12.2022	31.12.2021
FEDERATION DES COOPERATIVES MIGROS, ZURICH, capital social CHF 15'000'000.00		
Part du capital	4.30%	4.30%
Pourcentage des droits de vote	8.11%	8.11%
AVRY CENTRE SA, AVRY, capital actions CHF 2'000'000.00 *		
Part du capital	0.00%	100.00%
Pourcentage des droits de vote	0.00%	100.00%
AGY EST SA, GRANGES-PACCOT, capital actions CHF 100'000.00 *		
Part du capital	0.00%	100.00%
Pourcentage des droits de vote	0.00%	100.00%
MARIN CENTRE SA, MARIN-EPAGNIER, capital actions CHF 17'300'000.00		
Part du capital	50.00%	50.00%
Pourcentage des droits de vote	50.00%	50.00%
STREGA SA, MARIN-EPAGNIER, capital actions CHF 100'000.00		
Part du capital	100.00%	100.00%
Pourcentage des droits de vote	100.00%	100.00%
MIDUCA SA, ZURICH, capital actions CHF 10'000'000.00		
Part du capital	10.00%	10.00%
Pourcentage des droits de vote	10.00%	10.00%
MIGROS LOGISTIQUE LEMANIQUE SA, ECUBLENS, capital action CHF 1'600'000.00		
Part du capital	25.00%	25.00%
Pourcentage des droits de vote	25.00%	25.00%

Les participations indirectes figurent dans les comptes annuels de la Fédération des Coopératives Migros.

* Sorties des participations suite aux opérations de fusion.

Engagements conditionnels

La Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg est impliquée dans des litiges dans le cadre de ses activités commerciales ordinaires. Bien qu'il soit impossible de prédire l'issue définitive de ces affaires pour l'heure, la société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg part du principe qu'aucune d'elles n'aura de répercussions négatives importantes sur son activité commerciale ou sur sa situation financière. Les décaissements attendus font l'objet de provisions adéquates.

Dans le cadre du financement de Miduca SA qui fournit des services aux coopératives Migros régionales dans le domaines des écoles-clubs et de la formation d'adultes, la Fédération des coopératives Migros a accordé à Miduca SA un prêt pouvant aller jusqu'à CHF 40 millions. Les coopératives impliquées dans Miduca SA garantissent cet emprunt dans le cadre de leur clé de couverture des déficits, soit 5,5% pour la Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg.

Cautionnement solidaire d'un montant maximal de CHF 1 million échelonné dans le temps lié à un contrat de bail cédé.

COMPTES STATUTAIRES DE LA SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE MIGROS NEUCHÂTEL-FRIBOURG, La Tène

ANNEXE
(en milliers de CHF)

	31.12.2022	31.12.2021
Autres informations		
Dettes découlant de contrats de leasing non portées au bilan avec une échéance > 1 an	175'718	188'786
Montant total des actifs engagés en garantie des dettes de l'entreprise	2'618	2'700
Échéances des dettes à long terme portant intérêt		
exigibilité de 1 à 5 ans	50'000	71'550
exigibilité supérieure à 5 ans	51'219	51'211
Effectifs		
Employés fixes*	1'538	1'595
Apprentis	89	84
Employés à temps partiel rémunérés à l'heure*	173	626
Total des postes	**1'800**	**2'305**
Equivalent en temps plein au 31 décembre	1'481	1'539

* La diminution est principalement due au transfert des employés des écoles-clubs à la société Miduca SA.

Honoraires versés à l'organe de révision		
Prestations en matière de révision	105	23*
Autres prestations de service	-	-

*L'audit interne fournit annuellement une contribution significative à l'audit des comptes annuels.

Information complémentaire

La direction de la Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg, soutenue par le bureau du comité coopératif, a adressé le 16 juillet 2019 une plainte pénale auprès du Ministère public de Fribourg, notamment pour soupçons de gestion déloyale qualifiée (art. 158 CP).
Le Ministère public de Fribourg a ouvert une procédure pénale qui a été classée. Un recours a été déposé.

L'Administration de la Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg a adressé le 16 novembre 2020 une plainte pénale auprès du Ministère public de Fribourg, notamment pour soupçons de gestion déloyale qualifiée (art. 158 CP).
Le Ministère public de Fribourg a ouvert une nouvelle procédure pénale.

COMPTES STATUTAIRES DE LA SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE MIGROS NEUCHÂTEL-FRIBOURG, La Tène

EMPLOI DU BENEFICE RESULTANT DU BILAN
(en milliers de CHF)

	2022	2021
Report de l'exercice précédent	-9	-72'489
Perte / bénéfice de l'exercice	37'337	-6'040
Bénéfice résultant du bilan	**37'328**	**-78'529**
Dissolution/(affectation) au Pour-cent culturel	-	-
Perte / bénéfice disponible (à disposition de la votation générale)	**37'328**	**-78'529**
Attribution aux réserves facultatives issues du bénéfice	-	78'520
Report à nouveau	**37'328**	**-9**

CHARGES DU POUR-CENT CULTUREL
(en milliers de CHF)

Buts culturels	222	205
Formation	3'904	2'975
Buts sociaux	41	36
Loisirs & Sport	109	206
Buts de politique économique	20	20
Quote-part de frais administratifs / Provisions	141	157
Total	**4'437**	**3'599**
0,5 % du chiffre d'affaires déterminant au cours de l'exercice	3'509	3'578

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

EY
Building a better working world

Ernst & Young SA
Av. de la Gare 39a
Case postale
CH-1002 Lausanne

Téléphone : +41 58 286 51 11
www.ey.com/ch

A l'ensemble des membres de la
Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg, La Tène
(Votation générale)

Lausanne, le 28 mars 2023

Rapport de l'organe de révision

Rapport sur l'audit des comptes annuels

Opinion d'audit
Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg (la société), comprenant le bilan au 31 décembre 2022, le compte de résultat et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe.

Selon notre appréciation, les comptes annuels (pages 11 à 19) sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Fondement de l'opinion d'audit
Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de la société, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Autres points
Les comptes annuels de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 ont été audités par un autre organe de révision qui a émis en date du 29 mars 2022 une opinion d'audit non modifiée sur ces comptes annuels.

Autres informations
La responsabilité des autres informations incombe à l'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

Notre opinion sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

EY
Building a better working world

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

Responsabilités de l'administration relatives aux comptes annuels
L'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales et aux statuts. Elle est en outre responsable des contrôles internes qu'elle juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, l'administration est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre l'exploitation de la coopérative. Elle a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la société à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si l'administration a l'intention de liquider la société ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels
Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTsuisse : http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions de l'administration.

En outre, nous attestons que la proposition d'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts, et nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

EY
Karine Badertscher Chamoso (Qualified Signature)

Experte-réviseur agréée
(Réviseur responsable)

EY
Jérémie Rouillard (Qualified Signature)

RÉSEAU DE VENTE

NEUCHÂTEL

BOUDRY M Boudry
Avenue du Collège 37

CERNIER MM Cernier
Rue Comble-Emine 5

CHEZ-LE-BART M La Béroche
Rue Combamare 21

COLOMBIER M Colombier
Avenue de la Gare 16

CORTAILLOD M Cortaillod
Chemin de Ronzi 2

FLEURIER MM Fleurier
Grand-Rue 27

LA CHAUX-DE-FONDS M La Charrière
Rue de La Charrière 71

LA CHAUX-DE-FONDS MM Les Eplatures
Avenue Charles-Naine 44

LA CHAUX-DE-FONDS MMM Métropole Centre
+ M-Restaurant
Rue Daniel-JeanRichard 23

LE LANDERON M Le Landeron
Rue de Neuchâtel 46

LE LOCLE MM Le Locle
+ Coffee & Time
Rue Bournot 35

MARIN MMM Marin Centre
+ M-Restaurant
Rue Fleur-de-Lys 26

NEUCHÂTEL M Les Cadolles
Rue du Plan 28

NEUCHÂTEL MM Hôpital
+ Take Away
Rue de l'Hôpital 12

NEUCHÂTEL M Portes-Rouges
Avenue des Portes-Rouges 46

PESEUX MM Peseux
Rue James-Paris 4

BERNE

LA NEUVEVILLE M La Neuveville
Chemin des Vergers 20

SAINT-IMIER M Saint-Imier
Rue Baptiste-Savoye 62

TAVANNES M Tavannes
Rue Pierre-Pertuis 11

TRAMELAN M Tramelan
Rue Albert-Gobat 1

JURA

SAIGNELEGIER M Saignelégier
Rue de la Gruère 23

VAUD

AVENCHES M Avenches
Route du Pré-Vert 5

FRIBOURG

AVRY MMM Avry Centre
+ M-Restaurant et Coffee & Time
Route de Matran 9

BELFAUX M Belfaux
Route de Lossy 16b

BULLE M Gare Bulle
Place de la Gare 3

BULLE MMM Gruyère Centre
+ M-Restaurant
Rue Château-d'En-Bas 2

CHÂTEL-ST-DENIS MM Châtel-St-Denis
Route de Montreux 56

COURTEPIN M Courtepin
Route de l'Industrie 25

DOMDIDIER M Domdidier
Grand-Rhain 54

DÜDINGEN MM Düdingen
Käsereistrasse 3

FLAMATT M Flamatt
Bernstrasse 36

FRIBOURG M Beauregard
Chemin de Bethléem 7

FRIBOURG M Gare Fribourg
Rue Louis-d'Affry 2

FRIBOURG M Marché Fribourg
Rue Saint-Pierre 2

FRIBOURG MM Pérolles Centre
+ M-Restaurant
Bd de Pérolles 21

FRIBOURG M Schoenberg
Chemin Cité-des-Jardins 13A

FRIBOURG MM Ste-Thérèse
Route Ste-Thérèse 2a

GRANGES-PACCOT M Granges-Paccot
Route d'Englisberg 15b

GRANGES-PACCOT MM Granges-Paccot
Route d'Agy 2

KERZERS M Kerzers
Murtenstrasse 15

LA ROCHE M La Roche
Haut de Scherwyl 2

LA TOUR-DE-TRÊME MM Centre La Tour
Route de Pra-Riond 2

LA TOUR-DE-TRÊME M La Tour-de-Trême Tivoli
Rue de l'Ancien Comté 17b

MARLY MM Marly
Route des Pralettes 1

MORAT MM Morat
+ M-Restaurant
Route de Berne 18

NEYRUZ M Neyruz
Place de la Gare 10

PLAFFEIEN M Plaffeien
Obere Matte 9

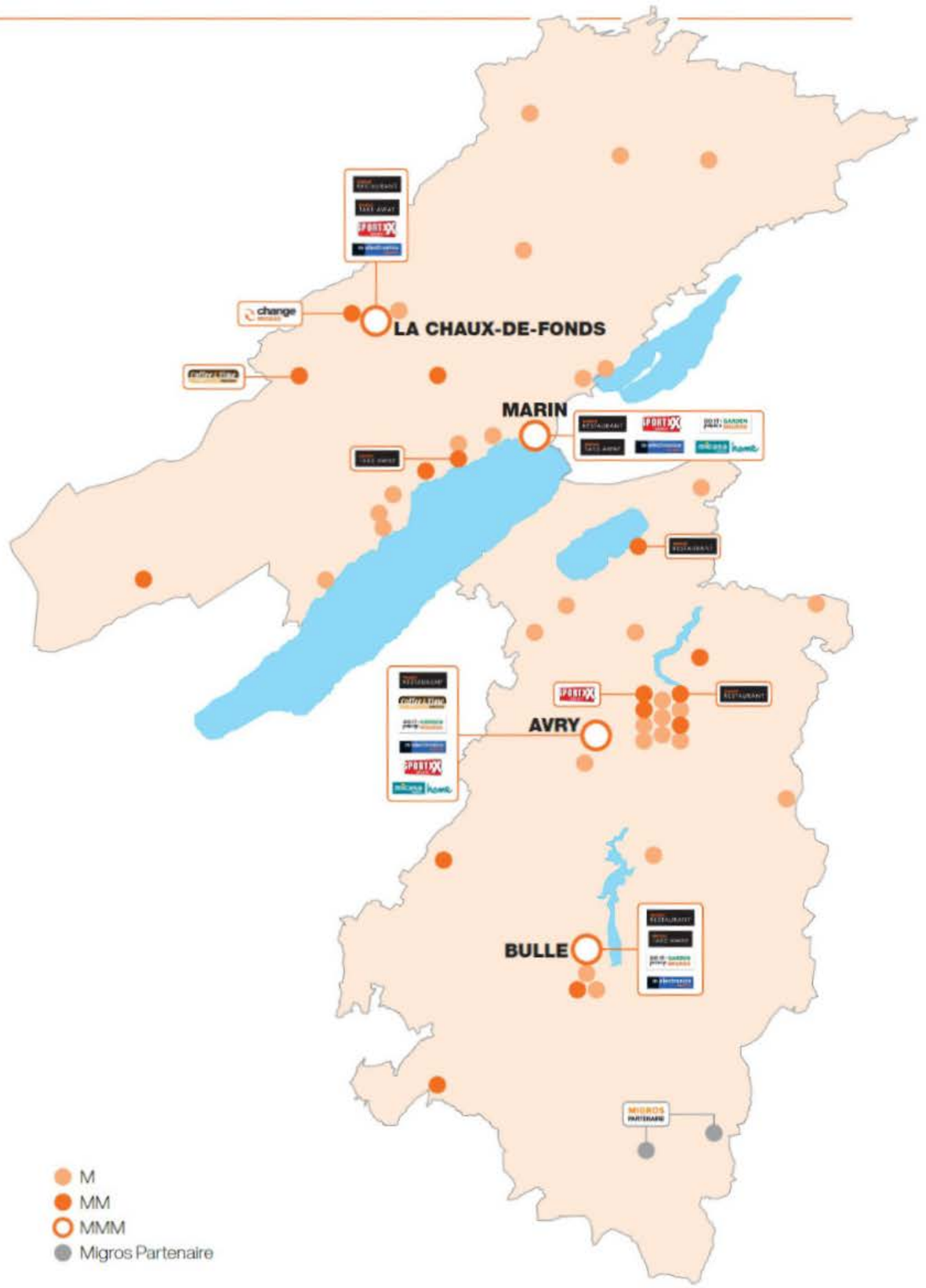
ROMONT MM Romont
Avenue de la Gare 7

VILLARS-SUR-GLANE M Cormanon
Rue du Centre 4

MIGROS PARTENAIRES

CHÂTEAU-D'ŒX Migros Partenaire
Grand Rue 106

ROUGEMONT Migros Partenaire
Rue du Village 20



SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE
MIGROS NEUCHÂTEL-FRIBOURG
Direction, administration
et centrale d'exploitation
Route des Perveuils 2
2074 Marin-Epagnier
058 574 81 11

RÉDACTION, COORDINATION
& GRAPHISME
Migros Neuchâtel-Fribourg

PHOTOGRAPHIES
Nicolas Righetti, Lundi13
Matthieu Spohn
Fly-Tech
Adobe Stock
Migros

IMPRESSION
Engelberger Druck AG